****

**การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น**

**ครั้งที่ ๑**

**รอบเดือนเมษายน**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑**

 **องค์การบริหารส่วนตำบลแป้น**

**อำเภอสายบุรี จังหวัดปัตตานี**

**สารบัญ**

 หน้า

**บทนำ**

* ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล ๑-๒
* วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล ๒
* ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล ๓-๘

**แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น** ๙

**แบบที่ ๒ การติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส**

 ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป ๑๐

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสี่ปี

* จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา ๔ ปี ๑๑
* จำนวนโครงการและงบประมาณการพัฒนาจังหวัดปัตตานี ๑๒
* ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี พ.ศ. ๒๕๖๑ ๑๓-๒๐
* การเบิกจ่ายงบประมาณ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ ๒๑
* ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ๒๒

ส่วนที่ ๓ ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงาน ๒๓

**แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์**

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป ๒๔

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์และโครงการในปี ๒๕๖๑

* ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ ๒๔

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงาน

* ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้นในภาพรวม ๒๕-๒๖

**ส่วนที่ ๑ บทนำ**

**๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล**

 การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoringand Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

 ๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

 ๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

 ๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

 ๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๔) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบล/องค์การบริหารส่วนตำบลแป้น

 **บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็จะต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

**๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล**

 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

 ๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

 ๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

 ๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น

 ๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น ๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/กองทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลแป้นหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

 ๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

**๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล**

 ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น เพื่อให้ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น เสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

 ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๓ คน

 ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๒ คน

 ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๒ คน

 ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวน ๒ คนและผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวน ๒ คน

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ดังนี้

 ๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สี่ปีโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น

 ๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

 ๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น เพื่อดำเนินการต่อไป

**๓.๑) แนวทางการติดตาม (monitoring)**

 การติดตามเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่การติดตาม (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน  หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว  ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่ควรจะเป็น  เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน

ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว  จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้งบประมาณ (cost–effective) ดำเนินงานด้านต่าง ๆ ยกตัวอย่างเช่น

- การให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่าง ๆ

- การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา

- การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย

- การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่าง ๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน

**๓.๒) แนวทางการประเมินผล (Evaluation)**

ในปัจจุบันการประเมินผลเป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การติดตามและประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร เป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้น ให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ ) เพียงใด  ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป

 นอกจากนี้ การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์ โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมอย่างเป็นระบบ  มีความเที่ยงตรง  เป็นปรนัย  เชื่อถือได้  ในขณะที่การติดตามเป็นการตรวจสอบการดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้  การประเมินผลจะเป็นการบ่งบอกถึงผลที่เกิดจากการดำเนินการว่าเป็นไปตามหรือบรรลุเป้าหมายตามแผนงาน /โครงการ  หรือไม่  อย่างไร  การประเมินผลจึงเป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนซึ่งมีความสำคัญมาก  เพราะเป็นตัววัดและบอกว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้น  ได้ผลเป็นอย่างไร  เป็นไปตามที่มุ่งหวังมากน้อยเพียงใด  และสามารถนำผลการประเมินนี้มาพิจารณาตัดสินในต่อไปอีกว่าควรจะมีการดำเนินการตามโครงการนี้ต่อไปหรือควรจะหยุดดำเนินการเพียงแค่นี้  เพราะผลที่ได้จากการประเมินไม่ว่าจะเป็นผลผลิต หรือผลกระทบ  จะเป็นตัวสะท้อนถึงความสำเร็จของแผนงาน / โครงการ

**๓.๓ ) ประเภทของระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น**

จากการที่ระบบติดตามนั้นถือได้ว่าเป็นกิจกรรมที่ต้องดำเนินการภายในโครงการซึ่งถือเป็นการประเมินการบริหารจัดการและการใช้ทรัพยากรของโครงการที่กำลังดำเนินงานอยู่และเป็นการควบคุมผลผลิตตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพราะฉะนั้นจึงแบ่งประเภทของการติดตามและประเมินผล  ได้ดังนี้

๓.๓.๑ การติดตามผลการดำเนินงาน เป็นรูปแบบของการติดตามที่พิจารณาว่าปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรของโครงการ ชนิดใดที่สามารถใช้ได้สอดคล้องกับงบประมาณและตารางเวลาการดำเนินงานที่ตั้งไว้รวมไปถึงการพิจารณาผลผลิตตามวัตถุประสงค์ของโครงการว่าผลิตออกมาได้ตรงตามเวลาที่กำหนดไว้

๓.๓.๒ การติดตามขั้นตอนการดำเนินงาน เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกลไกการดำเนินงานโครงการ โดยทำการวิเคราะห์กระบวนการดำเนินงานในแง่มุมต่าง ๆ อันได้แก่  การรับรู้โครงการของกลุ่มเป้าหมายและการดำเนินงานโครงการสู่ผู้รับประโยชน์จากโครงการเหล่านี้  ความมีประสิทธิภาพของการติดต่อสื่อสาร  และการเชื่อมต่อประสานระหว่างหน่วยงานปฏิบัติงานกับผู้รับประโยชน์  ความรวดเร็วและงบประมาณของกลไกการดำเนินงาน  คุณภาพของผลผลิตที่วัดออกมาได้  การเปรียบเทียบทางเลือกวิธีการอื่น ๆ ที่เป็นไปได้  การประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้น

**๓.๔ ) ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น**

 ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น ประกอบด้วย ๓ ขั้นตอนใหญ่ๆ  ดังต่อไปนี้

๓.๔.๑) ขั้นตอนการวางแผนระบบติดตาม ประกอบไปด้วยขั้นตอนย่อยดังต่อไปนี้

- กำหนดประเด็นในการติดตาม การดำเนินโครงการทุกประเภทย่อมมีความเกี่ยวข้องกับงบประมาณค่าใช้จ่ายและเวลาที่ใช้ดำเนินการ ดังนั้นจึงจำเป็นที่จะต้องมีการกำหนดประเด็นที่ใช้ติดตาม โดยปกติการศึกษาติดตามในเรื่องหนึ่ง ๆ สามารถทำได้หลายวิธี แต่ละวิธีก็จะมีความแตกต่างกันออกไป ทั้งในแง่ของรายละเอียด ความซับซ้อน เวลาและงบประมาณที่ผู้บริหารใช้ โครงการจึงควรระบุชนิดของข้อมูลป้อนกลับที่ต้องการได้รับจากการติดตามประเด็นในการติดตาม หรือข้อมูลป้อนกลับที่ต้องการนี้แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ ๆ

                              -  การติดตามโครงการและผลผลิตที่ได้ โดยพิจารณาถึงความสอดคล้อง

กับงบประมาณและตารางเวลาดำเนินการ

 -  การติดตามกระบวนการดำเนินการโครงการ ซึ่งให้ข้อมูลในด้าน

ประสิทธิภาพของโครงการและได้รับประโยชน์ของกลุ่มเป้าหมาย

                           - จัดตั้งหน่วยติดตามโครงการ   เป็นการระบุจำนวนผู้ติดตามโครงการให้เหมาะสมกับขนาดและลักษณะของโครงการ และเงื่อนไขในการติดตาม บุคลากรที่ติดตามควรจะมีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับโครงการและการติดตามโครงการต่าง ๆ หากบุคลากรในหน่วยติดตามมีจำนวนมากก็ควรที่จะมีการแบ่งความรับผิดชอบภายในการติดตาม เพื่อให้การประสานงานการดำเนินการต่าง ๆ เป็นไปตามเวลาที่กำหนด

- กำหนดกรอบและเนื้อหาในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยที่หน่วยติดตามประเมินผลจะต้องศึกษาภาพรวม ลักษณะของโครงการ/ กิจกรรมต่าง ๆ และวัตถุประสงค์ในการติดตามก่อนที่จะสร้างตัวชี้วัดขึ้นมา และกำหนดขอบเขตระยะเวลาทั้งหมดที่ใช้ในการติดตามประเมินผล นับตั้งแต่การวางแผนการติดตาม ประเมินผล จนถึงการจัดทำรายงานสรุปผลการติดตาม

๓.๔.๒)ขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผล เป็นขั้นตอนที่ผู้ติดตามต้องออกเก็บข้อมูลโครงการ / กิจกรรม เพื่อนำมาวิเคราะห์และจัดทำรายงานสรุปผลการติดตามในขั้นต่อไป ขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผล แบ่งออกได้เป็น 3 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

                            - เตรียมตัวก่อนเก็บข้อมูล ก่อนดำเนินการเก็บข้อมูลหน่วยติดตามและประเมินผลควรกำหนดสิ่งต่าง ๆ ให้ชัดเจน ได้แก่ ลักษณะของข้อมูลที่ต้องการนำมาจัดทำเป็นตัวชี้วัด วิธีที่ใช้ในการเก็บข้อมูล วิธีการวิเคราะห์ข้อมูล กำหนดช่วงเวลาที่ใช้ในการเก็บข้อมูล

                            -  ติดตามเก็บข้อมูล จากการใช้วิธีที่ได้เลือกไว้ในหัวข้อ

* วิเคราะห์ข้อมูลที่ได้รับ เป็นการจัดหมวดหมู่ข้อมูลที่ได้รวบรวมมา แล้วนำมาวิเคราะห์ในรูปของตัวชี้วัดก่อนที่จะสรุปออกมาเป็นรายงาน

 ๓.๔.๓) ขั้นตอนหลังการติดตาม หลังจากการวิเคราะห์และประเมินผลข้อมูลตามตัวชี้วัดแล้ว หน่วยติดตามต้องจัดทำรายงานสรุปผลการติดตามและประเมินผล เพื่อนำเสนอแก่ผู้บริหารโครงการ โดยที่รูปแบบของรายงานจะต้องเป็นไปตามที่ผู้บริหารโครงการต้องการ และจัดทำรายงานให้ทันตามกำหนดการเพื่อเป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเพื่อใช้ในการแก้ไขปรับปรุงโครงการภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

การรายงานผลการติดตามและประเมินผลแบ่งออกเป็น3 ประเภท ในระบบติดตามหนึ่งๆ   อาจจะมีการจัดทำรายงานทั้ง  3  ประเภทนี้ หรือ ไม่ก็ได้  จำนวนครั้งในการรายงานและจำนวนเนื้อหาในรายงานนี้ขึ้นอยู่กับทรัพยากรที่ใช้ในการติดตาม เช่น  งบประมาณ  ระยะเวลา  บุคลากร เป็นต้น

**ก.  รายงานความก้าวหน้า** (Progress Report) สามารถจัดทำออกมาในลักษณะรายงานรายเดือนหรือรายไตรมาสก็ได้ขึ้นอยู่กับจำนวนครั้งที่เหมาะสมในการรายงาน รายงานชนิดนี้จะถูกใช้เป็นเครื่องมือทั่วไปในการควบคุมโครงการของผู้บริหาร รายละเอียดข้อมูลในรายงานประเภทนี้จะถูกนำไปใช้จัดทำรายงานอีก ๒ ประเภท ต่อไป

**ข.  รายงานขั้นกลาง** (Interim Report) เป็นรายงานที่ถูกจัดทำขึ้นในช่วงการดำเนินโครงการเน้นรายละเอียดในแต่ละประเด็นและปัญหาหลัก ๆ เช่น ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินโครงการ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการปรับโครงการ ลดขนาดโครงการ หรือสิ้นสุดโครงการก่อนกำหนด

**ค. รายงานขั้นสุดท้าย**( Final Report) เนื้อหาในรายงานกล่าวถึงการประเมินผลการดำเนินงานโครงการอย่างสั้น ๆ ภายหลังสิ้นสุดโครงการ ทำให้เห็นการเปรียบเทียบงบประมาณ ผลผลิตและประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ระหว่างสิ่งที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งจะเป็นตัวสะท้อนถึงประสิทธิภาพของตัวโครงการและหน่วยงานที่ดำเนินโครงการ

โครงการที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มเป้าหมายจำนวนมากเช่น โครงการตามแผนพัฒนาสามปี  องค์การบริหารส่วนตำบลแป้น  ควรมีการเผยแพร่รายงานการติดตามในวงกว้าง  โดยเฉพาะประชาชนในท้องถิ่น  ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ  เพื่อเป็นการกระตุ้นให้เกิดการตรวจสอบผลการดำเนินโครงการ  และเน้นความโปร่งใสของการดำเนินโครงการโดยการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชน  อย่างไรก็ตามรูปแบบที่ใช้รายงานการติดตามให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบไม่จำเป็นต้องอยู่ในลักษณะของรายงานเสมอไป  อาจสรุปผลการติดตามในรูปแบบอื่น ๆ ได้  เช่น  การแจกหนังสือเล่มเล็ก ๆ การติดประกาศให้ทราบ  หรือการพบปะพูดคุยกับประชาคมท้องถิ่น  เป็นต้น

**การรายงานผล**

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น และคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้น โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

**ขั้นตอนการรายงานผล**

เสนอ

รายงานผล

เมษายน/ตุลาคม

เสนอ

เสนอ

เสนอ

ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอความเห็น

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

**วิสัยทัศน์ในการพัฒนาตำบลแป้น**

 “ตำบลแป้นน่าอยู่ นำพาสันติสุข สู่ยุคเทคโนโลยี ทุกชีวีอยู่ดีมีสุข”

**พันธกิจการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแป้น**

**ภารกิจที่ ๑** พัฒนาตำบลให้น่าอยู่โดยจัดระบบโครงสร้างพื้นฐานระบบสาธารณูปโภคและ

 สาธารณูปการ

**ภารกิจที่ ๒** ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของคนและชุมชนให้เข้มแข็งโดยให้ประชาชนมี

 ส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นและส่งเสริมอาชีพให้มีรายได้เพิ่มขึ้น

**ภารกิจที่ ๓** การส่งเสริมพัฒนาการศึกษาให้ได้มาตรฐานและพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ยั่งยืน

**ภารกิจที่ ๔** ส่งเสริมให้องค์กรจัดระบบบริการสาธารณะการบริหารจัดการและอนุรักษ์

 ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดี

**ภารกิจที่ ๕** การส่งเสริมศิลปะศาสนาวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

**ภารกิจที่ ๖** ปรับปรุงและพัฒนาระบบน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค และการเกษตรอย่างยั่งยืน

**ภารกิจที่ ๗** ปรับปรุงระบบการบริหารงานที่ดี มีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นการบริการ

 ประชาชน และการมีส่วนร่วมของประชาชน

**จุดมุ่งหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน**

1. ระบบการคมนาคมสะดวกมีการจัดระบบสาธารณูปโภคไฟฟ้าสาธารณะทั่วถึง
2. จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีสภาพที่ดีขึ้น
3. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
4. มีการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดที่มีประสิทธิภาพ
5. ประชาชนได้ประกอบอาชีพเพื่อเพิ่มรายได้
6. ประชาชนมีคุณภาพการศึกษารวมทั้งปลูกฝังให้มีคุณธรรมจริยธรรม
7. ประชาชนมีสุขภาพอนามัยดีถ้วนหน้า
8. ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารทันสมัย

**เป้าหมายเพื่อการพัฒนา**

1. เพื่อพัฒนาระบบการขนส่งทางบกให้มีความเชื่อมโยงกับพื้นที่ใกล้เคียง
2. พัฒนาระบบน้ำในพื้นที่ให้สอดคล้องกับความต้องการของราษฎรในการนำแหล่ง น้ำธรรมชาติมาใช้ในการเกษตรกรรมและการบริโภค
3. สร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินและลดคดีอาชญากรรม
4. ลดหรือหยุดยั้งรวมทั้งควบคุมการแพร่ระบาดของยาเสพติด
5. ลดจำนวนหมู่บ้านยากจนและเพิ่มรายได้แก่ครอบครัวยากจน
6. เด็กเยาวชนในตำบลแป้นจบการศึกษาภาคบังคับ
7. ประชาชนและชุมชนมีหลักประกันสุขภาพที่ดีมีอนามัยที่ดีปราศจากโรคติดต่อ

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย**

๑.ด้านพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบเศรษฐกิจชุมชนและแก้ไขปัญหาความ ยากจน

๒. ด้านพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ

๓. ด้านพัฒนาการกีฬาสู่ความเป็นเลิศและส่งเสริมการท่องเที่ยว

๔. ด้านการบริหารจัดการที่ดี

๕. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานมาตรฐาน

๖. ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

๗.ด้านส่งเสริมการรักษาความมั่นคงและเสริมสร้างสันติสุข

|  |
| --- |
| **แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น** |

**คำชี้แจง**: แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้

แผนยุทธศาสตร์แล้ว

**ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น** องค์การบริหารส่วนตำบลแป้น

| **ประเด็นการประเมิน** | **มี****การดำเนินงาน** | **ไม่มี****การดำเนินงาน** |
| --- | --- | --- |
| **ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น** |  |  |
| ๑.มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ |  |
| ๒.มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ |  |
| ๓.มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ | ✓ |  |
| ๔.มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ |  |
| ๕.มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | ✓ |  |
| ๖.มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา | ✓ |  |
| **ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น** |  |  |
| ๗.มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล | ✓ |  |
| ๘.มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน | ✓ |  |
| ๙.มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (swot) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น | ✓ |  |
| ๑๐.มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น | ✓ |  |
| ๑๑.มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | ✓ |  |
| ๑๒.มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน | ✓ |  |
| ๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น | ✓ |  |
| ๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา | ✓ |  |
| ๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด | ✓ |  |
| ๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา | ✓ |  |
| ๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์ | ✓ |  |
| ๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์ | ✓ |  |
| ๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่ | ✓ |  |

|  |
| --- |
| **แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น** |

**คำชี้แจง**: แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนพัฒนา ๔ ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุก ๆ สามเดือน

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

๑. **ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น** องค์การบริหารส่วนตำบลแป้น

๒. **รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่** ( 🗸 ) ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม) ( 🗸 ) ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม - มีนาคม)

 ( ) ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน - มิถุนายน) ( ) ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม - กันยายน)

**ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา ๔ ปี**

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ -พ.ศ. ๒๕๖๔)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ | ปีที่ ๑ (๒๕๖๑) | ปีที่ ๒ (๒๕๖๒) | ปีที่ ๓ (๒๕๖๓) | ปีที่ 4 (๒๕๖๔) | รวม |
| จำนวนโครงการ | งบประมาณ (บาท) | จำนวนโครงการ | งบประมาณ (บาท) | จำนวนโครงการ | งบประมาณ (บาท) | จำนวนโครงการ | งบประมาณ (บาท) | จำนวนโครงการ | งบประมาณ (บาท) |
| ๑.ด้านพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบเศรษฐกิจชุมชนและแก้ไขปัญหาความยากจน | ๘ | ๖๒๐,๐๐๐ | ๘ | ๔๖๐,๐๐๐ | ๘ | ๔๖๐,๐๐๐ | ๘ | ๔๖๐,๐๐๐ | ๓๒ | ๒,๐๐๐,๐๐๐ |
| ๒. ด้านพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ | ๕๓ | ๑๔,๓๑๗,๐๐๐ | ๕๓ | ๑๔,๑๑๗,๐๐๐ | ๕๓ | ๑๔,๑๑๗,๐๐๐ | ๕๓ | ๑๔,๑๑๗,๐๐๐ | ๒๑๒ | ๕๖,๖๖๘,๐๐๐ |
| ๓. ด้านพัฒนาการกีฬาสู่ความเป็นเลิศและส่งเสริมการท่องเที่ยว | ๖ | ๑,๔๒๐,๐๐๐ | ๖ | ๑,๔๐๐,๐๐๐ | ๖ | ๑,๔๐๐,๐๐๐ | ๖ | ๑,๔๐๐,๐๐๐ | ๒๔ | ๕,๖๒๐,๐๐๐ |
| ๔. ด้านการบริหารจัดการที่ดี | ๑๖ | ๓,๑๒๐,๐๐๐ | ๑๖ | ๒,๙๒๐,๐๐๐ | ๑๖ | ๒,๙๒๐,๐๐๐ | ๑๖ | ๒,๙๒๐,๐๐๐ | ๖๔ | ๑๑,๘๘๐,๐๐๐ |
| ๕. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานมาตรฐาน | ๘๒ | ๖๙,๘๘๗,๖๐๐ | ๘๒ | ๖๘,๐๙๗,๖๐๐ | ๘๒ | ๖๘,๐๙๗,๖๐๐ | ๘๒ | ๖๘,๐๙๗,๖๐๐ | ๓๒๘ | ๒๗๔,๑๘๐,๔๐๐ |
| ๖. ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | ๕ | ๓,๗๘๐,๐๐๐ | ๕ | ๓,๗๘๐,๐๐๐ | ๕ | ๓,๗๘๐,๐๐๐ | ๕ | ๓,๗๘๐,๐๐๐ | ๒๐ | ๑๕,๑๒๐,๐๐๐ |
| ๗.ด้านส่งเสริมการรักษาความมั่นคงและเสริมสร้างสันติสุข | ๓ | ๗๐,๐๐๐ | ๓ | ๗๐,๐๐๐ | ๓ | ๗๐,๐๐๐ | ๓ | ๗๐,๐๐๐ | ๑๒ | ๒๘๐,๐๐๐ |
| **รวม** | **๑๗๓** | **๙๓,๒๑๔,๖๐๐** | **๑๗๓** | **๙๐,๘๔๔,๖๐๐** | **๑๗๓** | **๙๐,๘๔๔,๖๐๐** | **๑๗๓** | **๙๐,๘๔๔,๖๐๐** | **๖๙๒** | **๓๖๕,๗๔๘,๔๐๐** |

๔. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดปัตตานี

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ | ปีที่ ๑ (๒๕๖๑) | ปีที่ ๒ (๒๕๖๒) | ปีที่ ๓ (๒๕๖๓) | ปีที่ ๔ (๒๕๖๔) | รวม |
| จำนวนโครงการ | งบประมาณ (บาท) | จำนวนโครงการ | งบประมาณ (บาท) | จำนวนโครงการ | งบประมาณ (บาท) | จำนวนโครงการ | งบประมาณ (บาท) | จำนวนโครงการ | งบประมาณ (บาท) |
| ๑.ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างเสริมเศรษฐกิจที่เข้มแข็ง จากฐานเกษตรอุตสาหกรรม ผลผลิตฮาลาล การค้า การบริการ และการท่องเที่ยว | ๑๔ | ๒,๐๔๐,๐๐๐ | ๑๔ | ๑,๘๖๐,๐๐๐ | ๑๔ | ๑,๘๖๐,๐๐๐ | ๑๔ | ๑,๘๖๐,๐๐๐ | ๕๖ | ๗,๖๒๐,๐๐๐ |
| ๒.การพัฒนาสังคม ชุมชนที่น่าอยู่ และทรัพยากรธรรมชาติอุดมสมบูรณ์อย่างยั่งยืน | ๗๔ | ๒๑,๒๑๗,๐๐๐ | ๗๔ | ๒๐,๘๑๗,๐๐๐ | ๗๔ | ๒๐,๘๑๗,๐๐๐ | ๗๔ | ๒๐,๘๑๗,๐๐๐ | ๒๙๖ | ๘๓,๖๖๘,๐๐๐ |
| ๓.การเสริมสร้างความมั่นคง พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการเชื่อมโยงเมืองสู่นานาชาติ | ๘๕ | ๖๙,๙๕๗,๖๐๐ | ๘๕ | ๖๘,๑๖๗,๖๐๐ | ๘๕ | ๖๘,๑๖๗,๖๐๐ | ๘๕ | ๖๘,๑๖๗,๖๐๐ | ๓๔๐ | ๒๗,๔๔๖,๔๐๐ |
| **รวม** | **๑๗๓** | **๙๓,๒๑๔,๖๐๐** | **๑๗๓** | **๙๐,๘๔๔,๖๐๐** | **๑๗๓** | **๙๐,๘๔๔,๖๐๐** | **๑๗๓** | **๙๐,๘๔๔,๖๐๐** |  |  |

๕. ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ (รอบเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – มีนาคม ๒๕๖๑)

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ | จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จ | จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ | จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ | จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก | จำนวนโครงการที่มีการเพิ่มเติม | จำนวนโครงการทั้งหมด |
| จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| ๑.ด้านพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบเศรษฐกิจชุมชนและแก้ไขปัญหาความยากจน | - | - | - | - | ๘ | ๕ | - | - | - | - | ๘ | ๑๐๐ |
| ๒. ด้านพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ | ๘ | ๖๑.๕๔ | - | - | ๔๕ | ๒๘.๑๓ | - | - | - | - | ๕๓ | ๑๐๐ |
| ๓. ด้านพัฒนาการกีฬาสู่ความเป็นเลิศและส่งเสริมการท่องเที่ยว | - | - | - | - | ๖ | ๓.๗๕ | - | - | - | - | ๖ | ๑๐๐ |
| ๔. ด้านการบริหารจัดการที่ดี | - | - | - | - | ๑๖ | ๑๐ | - | - | - | - | ๑๖ | ๑๐๐ |
| ๕. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานมาตรฐาน | ๕ | ๓๘.๔๖ | - | - | ๗๗ | ๔๘.๑๓ | - | - | - | - | ๘๒ | ๑๐๐ |
| ๖. ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | - | - | - | - | ๕ | ๓.๑๓ | - | - | - | - | ๕ | ๑๐๐ |
| ๗.ด้านส่งเสริมการรักษาความมั่นคงและเสริมสร้างสันติสุข | - | - | - | - | ๓ | ๑.๘๖ | - | - | - | - | ๓ | ๑๐๐ |
| **รวม** | **๑๓** | **๑๐๐** | **-** | **-** | **๑๖๐** | **๑๐๐** | **-** | **-** | **-** | **-** | **๑๗๓** | **๑๐๐** |

**๕.๑) ผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบเศรษฐกิจชุมชนและแก้ไขปัญหา ความยากจน

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **โครงการ** | **ผลการดำเนินงาน** | **งบประมาณที่เบิกจ่าย** | **หมายเหตุ** |
| **ดำเนินการ****แล้วเสร็จ** | **อยู่ระหว่างดำเนินการ** | **ยังไม่ดำเนินการ** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |  |

**ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **โครงการ** | **ผลการดำเนินงาน** | **งบประมาณที่เบิกจ่าย** | **หมายเหตุ** |
| **ดำเนินการ****แล้วเสร็จ** | **อยู่ระหว่างดำเนินการ** | **ยังไม่ดำเนินการ** |
| 1. ๑.โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ
 | 🗸 |  |  | ๕๐,๐๐๐ |  |
| 1. ๒.โครงการประเพณีอาซูรอ
 | 🗸 |  |  | ๔๐,๐๐๐ |  |
| 1. ๓.โครงการประเพณีเมาลิดประจำปี
 | 🗸 |  |  | ๕๕,๐๐๐ |  |
| 1. ๔.โครงการส่งท้ายปีเก่าแบบไทยต้อนรับปีใหม่วิถีธรรม สานสัมพันธ์ชาวชุมชนแป้น
 | 🗸 |  |  |  ๓๐,๐๐๐ |  |
| ๕.โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด | 🗸 |  |  | ๑๔,๒๐๐ |  |
| ๖.สนับสนุนเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ |  | 🗸 |  | ๒,๕๘๒,๒๐๐ |  |
| ๗.สนับสนุนเบี้ยยังชีพผู้พิการ |  | 🗸 |  | ๕๓๔,๔๐๐ |  |
| ๘.สนับสนุนเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ |  | 🗸 |  | ๖,๐๐๐ |  |
| **รวม** | **๘** | - | - | **๓,๓๑๑,๘๐๐** |  |

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านพัฒนาการกีฬาสู่ความเป็นเลิศและส่งเสริมการท่องเที่ยว**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **โครงการ** | **ผลการดำเนินงาน** | **งบประมาณที่เบิกจ่าย** | **หมายเหตุ** |
| **ดำเนินการ****แล้วเสร็จ** | **อยู่ระหว่างดำเนินการ** | **ยังไม่ดำเนินการ** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |  |

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการบริหารจัดการที่ดี**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **โครงการ** | **ผลการดำเนินงาน** | **งบประมาณที่เบิกจ่าย** | **หมายเหตุ** |
| **ดำเนินการ****แล้วเสร็จ** | **อยู่ระหว่างดำเนินการ** | **ยังไม่ดำเนินการ** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |  |

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานมาตรฐาน**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **โครงการ** | **ผลการดำเนินงาน** | **งบประมาณที่เบิกจ่าย** | **หมายเหตุ** |
| **ดำเนินการ****แล้วเสร็จ** | **อยู่ระหว่างดำเนินการ** | **ยังไม่ดำเนินการ** |
| ๑.โครงการซ่อมแซมหรือยกระดับถนนในตำบล หมู่ที่ ๑,๓,๔,๕,๖,๘ | 🗸 |  |  | ๑,๙๑๒,๘๐๐ |  |
| ๒.โครงการไฟกระพริบ ๔ แยก | 🗸 |  |  | ๑๗๕,๐๐๐ |  |
| ๓.โครงการซ่อมแซมและติดตั้งหลอดไฟฟ้าแสงสว่างในที่สาธารณะ | 🗸 |  |  | ๓๐๐,๐๘๑.๕๐ |  |
| ๔.โครงการก่อสร้างถนน คสล. สายเมาะเพาะ | 🗸 |  |  | ๑,๙๙๙,๐๐๐ |  |
| ๕.โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายข้างโรงเรียนแป้น | 🗸 |  |  | ๑,๙๙๙,๐๐๐ |  |
| **รวม** | **๕** | - | - | **๖,๓๘๕,๘๘๑.๕๐** |  |

**ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **โครงการ** | **ผลการดำเนินงาน** | **งบประมาณที่เบิกจ่าย** | **หมายเหตุ** |
| **ดำเนินการ****แล้วเสร็จ** | **อยู่ระหว่างดำเนินการ** | **ยังไม่ดำเนินการ** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |  |

**ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านส่งเสริมการรักษาความมั่นคงและเสริมสร้างสันติสุข**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **โครงการ** | **ผลการดำเนินงาน** | **งบประมาณที่เบิกจ่าย** | **หมายเหตุ** |
| **ดำเนินการ****แล้วเสร็จ** | **อยู่ระหว่างดำเนินการ** | **ยังไม่ดำเนินการ** |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |  |

๖. การเบิกจ่ายงบประมาณ ปี ๒๕๖๑ (รอบเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – มีนาคม ๒๕๖๑)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ |  งบปกติ | เงินสะสม | รวม |
| จำนวนเงิน | ร้อยละ | จำนวนเงิน | ร้อยละ | จำนวนเงิน | ร้อยละ |
| ๑. ด้านพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบเศรษฐกิจชุมชนและแก้ไขปัญหาความยากจน | - | - | - | - | - | - |
| ๒. ด้านพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ | ๓,๓๑๑,๘๐๐ | ๕๘.๑๑ | - | - | **๓,๓๑๑,๘๐๐** | **๓๔.๑๕** |
| ๓. ด้านพัฒนาการกีฬาสู่ความเป็นเลิศและส่งเสริมการท่องเที่ยว | - | - | - | - | **-** | **-** |
| ๔. ด้านการบริหารจัดการที่ดี | - | - | - | - | **-** | **-** |
| ๕. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานมาตรฐาน | ๒,๓๘๗,๘๘๑.๕๐ | ๔๑.๘๙ | ๓,๙๙๘,๐๐๐ | ๑๐๐ | **๖,๓๘๕,๘๘๑.๕๐** | **๖๕.๘๕** |
| ๖. ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | - | - | - | - | **-** | **-** |
| ๗. ด้านส่งเสริมการรักษาความมั่นคงและเสริมสร้างสันติสุข | - | - | - | - | **-** | **-** |
| **รวม** | **๕,๖๙๙,๖๘๑.๕๐** | **๑๐๐** | **๓,๙๙๘,๐๐๐** | **๑๐๐** | **๙,๖๙๗,๖๘๑.๕๐** | **๑๐๐** |

**ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ**

๗. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปี ๒๕๖๑

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| โครงการ | ผลการดำเนินงาน | งบประมาณ |
| ดำเนินการเสร็จแล้ว | ระหว่างดำเนินการ | ยังไม่ได้ดำเนินการ | งบประมาณที่ได้รับ | งบประมาณที่เบิกจ่ายไป |
| ๑ . โครงการส่งเสริมหลักประกันรายได้ให้กับผู้สูงอายุ |  | ✓ |  | ๕,๔๙๔,๘๐๐ | ๒,๕๘๒,๒๐๐ |
| ๒. โครงการสนับสนุนการเสริมสร้างสวัสดิการสังคมแก่ผู้พิการ |  | ✓ |  | ๙๗๙,๒๐๐ | ๕๓๔,๔๐๐ |
| ๓. โครงการสนับสนุนการเสริมสร้างสวัสดิการสังคมแก่ผู้ป่วยเอดส์ |  | ✓ |  | ๑๒,๐๐๐ | ๖,๐๐๐ |
| ๔. ค่าตอบแทนพิเศษรายเดือนสำหรับ จนท.ปฏิบัติงานใน จชต. |  | ✓ |  | ๘๒,๕๐๐ | ๑๐๒,๕๐๐ |
| ๕. สนับสนุนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ค่าตอบแทน และเงินประกันสังคม |  | ✓ |  | ๔,๕๐๐ | ๘๕,๕๐๐ |
| ๖. ค่าเสี่ยงภัยครูศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก | ✓ |  |  | ๓๐,๐๐๐ | ๓๐,๐๐๐ |
| ๗. อุดหนุนเฉพาะกิจ( ชุดเชยรายได้) |  |  | ✓ | ๑,๙๑๕,๖๐๐ | - |
| ๘. อุดหนุนเฉพาะกิจ (ค่าจัดการเรียนการสอน) |  |  | ✓ | ๘๕,๐๐๐ | - |
| **รวม** | **๑** | **๕** | **๒** | **๘,๖๐๓,๖๐๐** | **๓,๓๔๐,๖๐๐** |

**ส่วนที่ ๓ ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงาน**

 **ปัญหา อุปสรรค**

๑. จำนวนโครงการที่จะดำเนินการมีมากเมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณในปีนั้นๆ ทำให้แก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชน ได้ไม่ครอบคลุมเท่าที่ควร

๒. จำนวนงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากรัฐบาลมีจำนวนจำกัดไม่เพียงพอในการบริหารจัดการ เช่น ด้านโครงสร้างพื้นฐานไม่สามารถดำเนินการครอบคลุมทุกหมู่บ้าน

 **ข้อเสนอแนะ**

๑. ควรมีการสำรวจโครงการที่จะดำเนินการและตั้งงบประมาณให้ครบถ้วน เพื่อสะดวกต่อการบริหารจัดการ

๒. โครงการที่นำมาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ในแต่ละปีงบประมาณควรเป็นโครงการที่สำคัญ และจำเป็นต้องดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน เนื่องจากงบประมาณที่ได้รับจัดสรรไม่เพียงพอต่อการบริหารจัดการ

**แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์**

**คำชี้แจง** : แบบที่ ๓/๑ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๒ ครั้ง

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลแป้น
2. วัน/เดือน/ปี ที่รายงาน

**ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์และโครงการในปี ๒๕๖๑ (รอบเดือนตุลาคม ๒๕๖๐ – มีนาคม ๒๕๖๑)**

1. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

|  |  |
| --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ | จำนวนโครงการ |
| จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน | จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ |
| ๑.ด้านพัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งของระบบเศรษฐกิจชุมชนและแก้ไขปัญหาความยากจน | ๘ | - |
| ๒. ด้านพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ | ๕๓ | ๘ |
| ๓. ด้านพัฒนาการกีฬาสู่ความเป็นเลิศและส่งเสริมการท่องเที่ยว | ๖ | - |
| ๔. ด้านการบริหารจัดการที่ดี | ๑๖ | - |
| ๕. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานมาตรฐาน | ๘๒ | ๕ |
| ๖. ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน | ๕ | - |
| ๗.ด้านส่งเสริมการรักษาความมั่นคงและเสริมสร้างสันติสุข | ๓ | - |
| **รวม** | **๑๗๓** | **๑๓** |

**ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงาน**

1. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้นในภาพรวม

**๕.๑ ข้อมูลทั่วไป**ของผู้ตอบแบบประเมินความพึงพอใจของประชาชน

1. เพศ ชาย ๔๖ % หญิง ๕๔ %
2. อายุ ต่ำกว่า ๒๐ ปี ๔ % ๒๐-๓๐ ปี ๓๖ % ๓๑-๔๐ ปี ๒๘ %

๔๑-๕๐ ปี ๑๒ % ๕๑-๖๐ ปี ๑๕ % มากกว่า ๖๐ ปี ๕ %

1. การศึกษา ประถมศึกษา ๒๓ % มัธยมศึกษา/เทียบเท่า ๓๘ % อนุปริญญาหรือเทียบเท่า ๑๙ %

ปริญญาตรี ๒๐ %

1. อาชีพหลัก รับราชการ ๖ % เอกชน/รัฐวิสาหกิจ ๓ % ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว ๑๓ %

 รับจ้าง ๒๖ % นักเรียน/นักศึกษา ๑๑ % ลูกจ้างหน่วยงานของรัฐ ๖ %

 เกษตรกร ๓๕ %

**๕.๒** ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลแป้นในภาพรวม

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็น** | **พอใจมาก (%)** | **พอใจปานกลาง (%)** | **พอใจน้อย (%)** | **รวม** |
| 1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนรวมในโครงการ/กิจกรรม
 | ๘๐ | ๒๐ | - | ๑๐๐ |
| 1. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม
 | ๗๑ | ๒๙ | - | ๑๐๐ |
| 1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม
 | ๖๙ | ๓๑ | - | ๑๐๐ |
| 1. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ต่อสาธารณะ
 | ๕๕ | ๔๓ | ๓ | ๑๐๐ |
| 1. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม
 | ๗๐ | ๒๘ | ๓ | ๑๐๐ |
| 1. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด
 | ๗๐ | ๓๐ | - | ๑๐๐ |
| 1. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา
 | ๗๑ | ๒๙ | - | ๑๐๐ |
| 1. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม
 | ๗๖ | ๒๔ | - | ๑๐๐ |

**แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม**

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๓/๒ เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน โดยทำเครื่องหมาย ( ✓) ในช่องที่กำหนด

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

1. เพศ ( ) ชาย ( ) หญิง
2. อายุ ( ) ต่ำกว่า ๒๐ ปี ( ) ๒๐-๓๐ ปี ( ) ๓๑-๔๐ ปี

 ( ) ๔๑-๕๐ ปี ( ) ๕๑-๖๐ ปี ( ) มากกว่า ๖๐ ปี

1. การศึกษา ( ) ประถมศึกษา ( ) มัธยมศึกษา/เทียบเท่า ( ) อนุปริญญาหรือเทียบเท่า

 ( ) ปริญญาตรี ( ) สูงกว่าปริญญาตรี ( ) อื่นๆ

1. อาชีพหลัก ( ) รับราชการ ( ) เอกชน/รัฐวิสาหกิจ ( ) ค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว

( ) รับจ้าง ( ) นักเรียน/นักศึกษา ( ) ลูกจ้างหน่วยงานของรัฐ

( ) เกษตรกร ( ) อื่นๆ ระบุ………………………………………………………

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็น** | **พอใจมาก** | **พอใจปานกลาง** | **พอใจน้อย** |
| 1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนรวมในโครงการ/กิจกรรม
 |  |  |  |
| 1. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม
 |  |  |  |
| 1. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม
 |  |  |  |
| 1. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ต่อสาธารณะ
 |  |  |  |
| 1. มีความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม
 |  |  |  |
| 1. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด
 |  |  |  |
| 1. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา
 |  |  |  |
| 1. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม
 |  |  |  |